

# SOMMAIRE

ÉDITO | DELPHINE LANCEL

FORCES ET IDÉES | PHILIPPE CAHEN

## P.8 LE GRAND ENTRETIEN

**Antoine FOUCHER,**  
Directeur du cabinet  
du Ministère du Travail



### DOSSIER LOI DU TRAVAIL

- 11 BILLET D'HUMEUR | Laurent BRÉMOND
- 12 ANALYSE JURIDIQUE | Bruno SERIZAY
- 14 AVIS D'EXPERTS SUR LA LOI TRAVAIL

### LES ENTRETIENS RH&M

- 16 TÉMOIGNAGE | Jean-Hervé LORENZI,  
Président du Cercle des Économistes

### MANAGEMENT

- 18 DÉCRYPTAGE | Nicolas MARIOTTE,  
Ère digitale : les 12 travaux d'Hercule de la transformation  
du management
- 20 DÉCRYPTAGE | Fathallah CHAREF,  
La culture, ciment de la stratégie d'entreprise

### GOVERNANCE

- 22 ÉTUDE | Hervé BORENSZTEJN,  
Pour être agile, le PDG de demain se trouve là où on  
ne le cherche pas encore assez : dans la diversité !

### INNOVATION

- 24 DÉCRYPTAGE | Philippe DURANCE,  
Il faut aussi réinventer l'innovation !
- 26 DÉCRYPTAGE | Paul POUPET,  
Grands groupes et attractivité : que faut-il inventer ?

### TENDANCES RH

- 28 ÉTUDE | Edgard ADDED,  
Fier d'être DRH - regards croisés

- 30 DÉCRYPTAGE | Maya KHALLOUF,  
Soft Skills : sait-on les détecter et les développer ?  
Sujet d'inquiétude ou d'opportunité ?

- 32 ÉTUDE | Christian MAINGUY,  
Baromètre de l'absentéisme - comprendre pour agir

### PERFORMANCE SOCIALE

- 36 CONSEIL EN DROIT SOCIAL | Nicolas MANCRET

- 38 RÉMUNÉRATION | Grégory SIESSE

### RH À L'INTERNATIONAL

- 40 Marc DELUZET, Politiques d'emploi en Europe

### RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

- 42 Jean-Marie PERETTI, Bonheur au travail, bonheur par le travail
- 44 Carine DARTIGUEPEYROU, La transparence au travail perçue  
par les jeunes

### CHRONIQUES

- 46 DE L'INNOVATION | Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE,  
La créativité, une clé pour chaque étape de transformation
- 47 DU FUTUR | Fabienne GOUX-BAUDIMENT,  
Subduction 4 ... Comment se préparer autrement au monde  
de demain
- 48 DE LA COMPLIANCE | Blandine CORDIER PALASSE,  
Réussir la transformation de la direction juridique en  
direction juridique, risques et compliance
- 49 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | Dominique TURCQ,  
Qui nommera le premier CNO ?

### LIBRIS CLUB RH&M

- 58 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB
- 60 LU POUR VOUS | Jean Michel GARRIGUES
- 61 CARNET DE LECTURE | Jean-Pierre BOUCHEZ

### REPORTAGES

- 62 TROPHÉES DE L'INNOVATION RH | 2<sup>e</sup> Édition - 2017
- 63 UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MOUVEMENT GÉNÉRATION RH | 14<sup>e</sup>  
Édition - 2017

### ART ET ENTREPRISE

- 64 ART & ENTREPRISE | Jean-Pierre LORRIAUX
- 66 LE COUP DE GUEULE | Hervé SERIEYX

**51 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS**

**34 - LATEST INSIGHTS FROM SING U /**  
CONSEIL **EN DIGITAL /**  
**ZOOM SUR UNE START-UP**

