

# SOMMAIRE

**ÉDITO** | JACQUES ADOUE

**FORCES ET IDÉES** | LÉA DORION

## LES ENTRETIENS RH&M

8 Caroline CHANAVAS | DRH NAVAL GROUP

10 Sara BIRASCHI ROLLAND | DRH GROUPE SONEPAR

## REGARDS CROISÉS

12 Philippe GABILLIET | Professeur Associé à ESCP Business School

## La grande démission

David BEAUREPAIRE | Côte de GIRVAL  
Patrick PLEIN | Delphine LANCEL | Philippe CAHEN  
Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS

50 NUANCES DE RH&M | p.14-19

## TENDANCES RH

20 ÉTUDE | ABV GROUP, WTW et GROUPE RH&M  
Baromètre des DRH 2022

24 DÉCRYPTAGE | Roland KARSENTY  
Transmettre et partager les savoirs

## DIVERSITÉ ET INCLUSION

26 DÉCRYPTAGE | Robert BEROUD et Bruce ROCH  
Oser la différence

28 DÉCRYPTAGE | Jean-Noël CHAINTREUIL  
Doit-on craindre une montée de la culture woke  
et de la cancel culture dans les entreprises françaises ?

30 TÉMOIGNAGES | Éline BARDEAU et Salime NASSUR  
Les soft skills, la nouvelle frontière de l'égalité des chances

32 LES CHAIRES DE L'ESCP BS | Ben VOYER

33 PAROLE DE COACH | Sophie COURTANT

34 DÉBATS & IDÉES | Patrick MARGRON

35 OPEN INNOVATION EN RH | Emmanuel BAUDOIN

36 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH | Damien RISO

37 CONSEIL EN DIGITAL | Mathilde GUIGNOT

37 ZOOM SUR UNE START-UP | HOLIVIA

## PERFORMANCE SOCIALE

38 Nicolas MANCRET | Contrat de travail muet :  
l'employeur est sauvé par l'accord d'entreprise  
sur le temps de travail

40 Caroline TOUIZER | Faciliter le recours à l'ostéopathie

42 Jean-Luc DELENNE | L'application de la loi sur le devoir  
de vigilance ne peut se passer du dialogue social

## RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

44 Jean-Marie PERETTI | État de la recherche sur diversité  
et inclusion

## CHRONIQUES

46 DE L'INNOVATION | Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE,  
Pourquoi les innovateurs sont-ils heureux ?

47 DU FUTUR | Fabienne GOUX BAUDIMENT,  
Humanité X.0 : Nos méta-enfants

48 DE LA COMPLIANCE | Blandine CORDIER-PALASSE,  
Création de la Direction de la Conformité dans le cadre  
du nouveau plan stratégique

49 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | Dominique TURCQ,  
Vers un capitalisme des parties concernées

50 RH À L'INTERNATIONAL | Marc DELUZET,  
Le digital au cœur des pénuries de compétences

## LIBRIS CLUB RH&M

60 LU POUR VOUS | Jean-Michel GARRIGUES

61 À VOUS DE LIRE | Axèle LOFFICIAL et Christel BISIAU

62 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB

## REPORTAGES

64 Cérémonie des Trophées Mieux Vivre  
en Entreprise 2021

65 Cérémonie des Trophées des binômes  
PDG/DRH 2022

## LE COUP DE GUEULE

66 Hervé SERIEYX | Ikikomori : un syndrome français ?

**53 - FOCUS** | LE CAHIER RH DES MANAGERS