

# SOMMAIRE

ÉDITO | JACQUES ADOUE

FORCES ET IDÉES | CHRISTOPHE CAUPENNE

## P.8 LE GRAND ENTRETIEN

**DAVID LOEW**

Chief Executive Officer - IPSEN



### LES ENTRETIENS RH&M

12 Jean-Yves CHAMEYRAT | DRH Groupe STEF

14 Anne-Sophie CHAUVEAU-GALAS |  
Chief Human Resources Officer ALSTOM

### REGARDS CROISÉS

16 Gabrielle HALPERN | Philosophe

18 | **Nos start-up ont du talent !**  
Orange Fab, RHMPépites, MySantéClair

### TENDANCES RH

22 DÉCRYPTAGE | **Dominique THIBONNET** et **Valérie KLEPAC**  
De la nécessité de davantage former les équipes  
de développement RH

24 TÉMOIGNAGE | **Armand MENNECHET** et **Michel PERRAULT**  
La RH, fonction du dérèglement global ?

26 DÉCRYPTAGE | **Carine CELNIK**  
Le défi d'un onboarding réussi en temps de pandémie

28 DÉCRYPTAGE | **Jérémy GAUTRET**  
Les principaux enjeux RH et les grandes tendances  
en matière de rémunération

### MANAGEMENT

30 DÉCRYPTAGE | **Yves MAXANT**  
La posture du dirigeant dans un monde  
du travail en mutation

37 - CONSEIL EN DIGITAL /  
ZOOM SUR UNE START-UP



32 LES CHAIRES DE L'ESCP BS

33 PAROLE DE COACH | **Sophie COURTANT**

34 DÉBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**

35 OPEN INNOVATION EN RH | **Emmanuel BAUDOIN**

36 LES ACTUALITÉS BRULANTES  
DES DRH D'ETI | **Damien RISO**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**

### PERFORMANCE SOCIALE

38 **Nicolas MANCRET** | L'acceptation d'une rétrogradation  
disciplinaire ne prive pas le salarié de contester  
la sanction en justice

40 **Sylvie CORMIER** | MONEXT casse les codes  
de la reconnaissance en entreprise

### RECHERCHES ACADÉMIQUES

42 **Jean-Marie PERETTI** | État de la recherche sur l'éthique  
en gestion des Ressources Humaines

### CHRONIQUES

44 DE L'INNOVATION | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,  
L'innovation, compétence indispensable du Leader  
dans le monde du « vivre avec »

45 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,  
Agir X.O : Open up !

46 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**,  
Évaluation de Comex/Codir : un levier puissant  
et à la portée de toutes les entreprises

47 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCQ**,  
Le travail post-Covid : le trajet domicile travail  
comme facteur stratégique en RH

### RH À L'INTERNATIONAL

48 **Marc DELUZET** | L'après Covid-19 des Ressources Humaines

### LIBRIS CLUB RH&M

57 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**

58 À VOUS DE LIRE | **Michel SAPRANIDES**

59 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB

### REPORTAGES

62 Trophées des CoDir 2020

64 Trophées de l'Equipe RH Digitale 2021

65 Trophées Mieux Vivre en Entreprise 2020

51 - FOCUS | LE CAHIER RH DES MANAGERS