

# SOMMAIRE

**ÉDITO** | MERCEDES ERRA

**FORCES ET IDÉES** | LAURENCE DEVILLAIRS

## P.8 LE GRAND ENTRETIEN

**Thomas SAUNIER**

Directeur Général, Malakoff Humanis



### L'ÉVÈNEMENT

12 LE TROPHÉE DES CODIR DE L'ANNÉE 2019 | **Bertrand CAMUS**,  
Directeur Général, SUEZ

### TENDANCES RH

16 TÉMOIGNAGE | **Pierre WINICKI**,  
La confiance, pilier de l'engagement

18 ÉTUDE | **Oualid HATHROUBI**,  
Emploi : une inadéquation de plus en plus forte  
entre l'offre et la demande

### STRATÉGIE

20 DÉCRYPTAGE | **Fabienne GOUX-BAUDIMENT**  
et **Christopher CORDEY**,  
De la substitution emploi/travail

22 DÉCRYPTAGE | **Carine DARTIGUEPEYROU**,  
Transition industrielle et organisations émergentes : l'éthique  
en question

### MANAGEMENT

24 DÉCRYPTAGE | **Cécile DEJOUX**,  
Kit de survie du collaborateur à l'ère du numérique et de l'IA

26 DÉBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**

27 OPEN INNOVATION EN RH | **Emmanuel BAUDOIN**

28 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH D'ETI | **Damien RISO**

64 ART & ENTREPRISE | **Jean-Pierre LORRIAUX**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**

### PERFORMANCE SOCIALE

30 LA DÉLICATE GESTION DE LA PLAINTÉ  
POUR HARCÈLEMENT | **Nicolas MANCRET**

31 AMÉLIORER L'ANALYSE ET LA GESTION  
DES RESTRUCTURATIONS INDUSTRIELLES | **Michel FERRARY**

32 L'APRÈS CSE, PLAIDOYER POUR UNE MODERNISATION  
DU DIALOGUE SOCIAL | **Jean-Baptiste ERTLE**

34 LE PER D'ENTREPRISE COLLECTIF | **Sophie LEBEAU**

36 PERNOD RICARD ET L'ENGAGEMENT SALARIAL | **Géraldine NOEL**

37 FAIRE D'UNE CONTRAINTE LÉGALE ... UNE OPPORTUNITÉ ! |  
**Pascal DI COSTANZO**

### RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

38 **Jean-Marie PERETTI**, État de la recherche sur la diversité  
et l'inclusion

### CHRONIQUES

40 DE L'INNOVATION | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,  
Innover pour la mode... adapter les métiers à la « Fast  
Fashion » !

41 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,  
X.O : vers un nouveau modèle de développement

42 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**,  
10 bonnes pratiques de groupe en gouvernance et compliance

43 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCQ**,  
L'éthique du fer à repasser

### RH À L'INTERNATIONAL

44 **Marc DELUZET** | La gestion internationale des ressources  
humaines

### LIBRIS CLUB RH&M

54 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB

56 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**

57 CARNET DE LECTURE | **Jean-Pierre BOUCHEZ**

58 À VOUS DE LIRE | **William REJAULT**

### REPORTAGES

60 Trophées des CODIR de l'année 2019 - 8<sup>e</sup> édition

62 Trophées du dialogue social - 7<sup>e</sup> édition

63 Trophées Mieux Vivre en Entreprise - 11<sup>e</sup> édition

**47 - FOCUS** | LE CAHIER RH DES MANAGERS

**29 - CONSEIL EN DIGITAL /  
ZOOM SUR UNE START-UP**

