

# SOMMAIRE

**ÉDITO** | PIERRE CABANE

**FORCES ET IDÉES** | MARC TOUATI

## P.8 LE GRAND ENTRETIEN

**Antoine Frérot**

Président - Directeur Général de Veolia



### LES ENTRETIENS RH&M

12 TÉMOIGNAGE | **Stéphane PALLEZ**  
PDG de la FDJ

### MANAGEMENT

16 DÉCRYPTAGE | **Cécile DEJOUX**,  
Le manager, créateur d'intelligence collective Hommes-IA

18 DÉCRYPTAGE | **Nils VEAUX** et **Anne-Bénédicte VOLOIR**,  
Influence du droit social sur les modes d'organisation  
et de management

20 DÉCRYPTAGE | **Christine GREINER**,  
Dissocier actionariat et management, un modèle  
vertueux, sous conditions

### TENDANCES RH

22 TÉMOIGNAGE | **Robert PICAREL**,  
Data et guerre des talents : or noir ou pink power ?

24 TÉMOIGNAGE | **Sylvie LEYRE**,  
L'index d'égalité salariale, une approche porteuse de sens

26 TÉMOIGNAGE | **Jean-Michel PIERRON**,  
Global Business Support, Centres de services partagés

### STRATÉGIE

28 **Philippe CAHEN**, Le DRH et l'Écologie

29 **Emmanuel DUFOUR**, L'entreprise et le contrat de travail :  
has been ?

**49 - FOCUS** | LE CAHIER RH DES MANAGERS

### PERFORMANCE SOCIALE

34 UN CES PIONNIER, GAGE D'UN DIALOGUE SOCIAL  
SANS CESSÉ AMÉLIORÉ | **Florence QUENTIER**

36 SNCF, UN ACTEUR ENGAGÉ DE L'ÉPARGNE  
SALARIALE SOLIDAIRE | **Valérie SEGUY**

37 LES AVANTAGES SOCIAUX DANS  
LA POCHE... ENJOY ! | **Rémi MARION**

38 L'AVENTURE ACADIBUS | **Ann GEUDENS**

### RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

40 **Jean-Marie PERETTI**, État de la recherche sur l'employabilité

### CHRONIQUES

42 DE L'INNOVATION | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,  
Les 5 idées reçues les plus tenaces sur l'innovation

43 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,  
Monde VUCA - le temps des décisions : repenser la médecine

44 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**,  
Quel est l'impact de la loi Sapin 2 sur la fonction compliance  
deux ans plus tard ?

45 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCO**,  
Le DRH à l'ère post digital : Directeur de l'Humanité dans  
l'Entreprise ?

### RH À L'INTERNATIONAL

46 **Marc DELUZET** | La stratégie, moteur de l'innovation sociale

### LIBRIS CLUB RH&M

56 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB

58 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**

59 CARNET DE LECTURE | **Jean-Pierre BOUCHEZ**

60 À VOUS DE LIRE | **Renaud CRESPIN**

### REPORTAGES

61 Trophées des CODIR - 7<sup>e</sup> édition 2018

62 Trophées du Dialogue Social - 6<sup>e</sup> édition 2018

63 Trophées Mieux Vivre en Entreprise - 10<sup>e</sup> édition 2018

30 LES ACTUALITÉS BRULANTES DES DRH D'ETI | **Damien RISO**

31 DEBATS & IDÉES | **Patrick MARGRON**

47 BILLET D'HUMEUR | **Laurent BRÉMOND**

64 ART & ENTREPRISE | **Jean-Pierre LORRIAUX**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**

**32 - LATEST INSIGHTS FROM SING U /**  
CONSEIL **EN DIGITAL** /  
**ZOOM SUR** UNE START-UP

