

# SOMMAIRE

ÉDITO | MALENE RYDAHL

FORCES ET IDÉES | LUC FERRY

## P.8 LE GRAND ENTRETIEN

**Jean-Louis CHAUSSADE**  
Directeur Général de SUEZ



### LES ENTRETIENS RH&M

12 TÉMOIGNAGE | **Florence MARLÉ**,  
DRH Orangina Suntory France

### MANAGEMENT

14 DÉCRYPTAGE | **Julia DE FUNES** et **Nicolas BOUZOU**,  
La comédie inhumaine : comment les entreprises  
font fuir les meilleurs

16 DÉCRYPTAGE | **Patrick MARGRON**,  
La France est-elle victime de ses statuts ?

### INNOVATION

18 DÉCRYPTAGE | **Sybilie PERSSON**,  
Penser autrement pour innover réellement

20 TÉMOIGNAGE | **Laurent GRANDGUILLAUME**,  
L'Expérimentation « Territoire Zéro chômeur de longue durée »,  
une utopie réaliste

22 DÉCRYPTAGE | **Stéphane MALLARD**,  
Disruption : personne n'est indispensable

### TENDANCES RH

24 DÉCRYPTAGE | **Alice DELAMARRE**,  
Bilan des ordonnances Macron, un an après

26 ÉTUDE | **Serge PAPO**,  
Il était une fois les DRH !

28 DÉCRYPTAGE | **Isabelle LEFEVRE BACHELLEREAU**,  
La synergologie : un regard inédit et exclusif  
sur le corps et son langage

### STRATÉGIE

30 **Oлга DAMIRON**, Didier Deschamps, DRH d'exception

31 **Armand MENNECHET**, De l'organisation agile  
à l'organisation responsive

32 LES ACTUALITES BRULANTES DES DRH D'ETI | **Damien RISO**

33 BILLET D'HUMEUR | **Laurent BREMOND**

### PERFORMANCE SOCIALE

36 CONSEIL EN DROIT SOCIAL | **Nicolas MANCRET**

38 EXPÉRIMENTATION ET RÉMUNÉRATION | **Daniel MARTINS**

40 LOI PACTE : DÉCRYPTAGE ET OPPORTUNITÉS POUR  
LA POLITIQUE RH ET AVANTAGES SOCIAUX | **Grégory SIESSE**

42 LE PRÉLÈVEMENT À LA SOURCE : UNE RÉFORME À HAUT  
RISQUE POUR LES ENTREPRISES | **Meriem SELMANI**

### RH ET RECHERCHES ACADÉMIQUES

42 **Jean-Marie PERETTI**, État de la recherche sur la transformation  
organisationnelle

### CHRONIQUES

46 DE L'INNOVATION | **Sylvie BREMOND-MOOKHERJEE**,  
Les intelligences multiples au service de l'intelligence collective

47 DU FUTUR | **Fabienne GOUX BAUDIMENT**,  
Métamorphose 4 : l'Alien Gen

48 DE LA COMPLIANCE | **Blandine CORDIER-PALASSE**,  
Mettre la compliance au service de la Gouvernance :  
le nouvel enjeu des DRH et des administrateurs

49 DU MANAGEMENT STRATÉGIQUE | **Dominique TURCO**,  
Pour des API humaines

### RH À L'INTERNATIONAL

50 **Marc DELUZET**, Au-delà de la RSE

### LIBRIS CLUB RH&M

58 LA SÉLECTION LIBRIS CLUB

60 LU POUR VOUS | **Jean-Michel GARRIGUES**

61 CARNET DE LECTURE | **Jean-Pierre BOUCHEZ**

### REPORTAGES

62 Trophées de l'innovation RH - 3<sup>e</sup> édition 2018

63 Université d'été MGRH - 15<sup>e</sup> édition 2018

### ART ET ENTREPRISE

64 ART & ENTREPRISE | **Jean-Pierre LORRIAUX**

66 LE COUP DE GUEULE | **Hervé SERIEYX**

**51 - FOCUS** | LE CAHIER RH DES MANAGERS

**34 - LATEST INSIGHTS** FROM SING U /  
CONSEIL **EN DIGITAL** /  
**ZOOM SUR** UNE START-UP

