

Les Vœux du Directeur général

Chers collaboratrices et collaborateurs,

Le Groupe Urbaser confirme d'année en année son implantation durable sur le marché français.

Le chiffre d'affaires cumulé de l'ensemble de filiales du Groupe en France est voisin de 160 millions d'euros en 2010 dont plus de 60 % chez Urbaser Environnement.

L'effectif du Groupe en France est passé de 410 à 620 collaborateurs, soit une augmentation de 50 %, qui traduit bien la poursuite de la croissance du Groupe sur le territoire français. Au niveau de l'activité « Traitement », l'année 2010 aura été marquée par la réception, par la **Communauté Urbaine de Marseille Provence Métropole**, du Centre multifilière de traitement des déchets ménagers de Fos-sur-Mer et par le début de la période d'exploitation de 20 ans, depuis le 1^{er} décembre 2010, qui confirment l'atteinte des performances garanties sur cette installation par notre filiale EvÉRÉ. Ce centre de traitement est ainsi devenu une des principales références de notre pays en matière de traitement multifilière de déchets ménagers. L'année aura aussi été marquée par l'attribution du marché de construction et d'exploitation du Centre de valorisation des déchets ménagers du **Syndicat Bil Ta Garbi**, d'un montant total de 80 M€ qui traitera les déchets de l'Agglomération bayonnaise. Enfin, l'obtention des autorisations administratives nécessaires à la construction du centre de traitement multifilière du **SYCTOM de**

l'Agglomération Parisienne à Romainville permettra un démarrage des travaux au printemps 2011.

Au niveau de l'activité « collecte et propreté urbaine », Urbaser Environnement a non seulement réussi en 2010 la mise en place de ses contrats de collecte et propreté à Joinville-le-Pont, Paris et Marmande mais a remporté trois nouveaux marchés importants pour le compte de la **Communauté d'Agglomération de La Rochelle**, la **Communauté d'Agglomération de Charleville-Mézières** et la **Communauté de Communes Ardenne-Rives de Meuse**.

Après seulement 2 ans de développement de cette activité sur le marché français, le Groupe Urbaser, leader sur son marché national dans le domaine de la collecte des déchets et de la propreté, démontre ainsi sa capacité à faire valoir son expérience auprès des collectivités françaises.

Le chiffre d'affaires relatif à cette activité est en pleine croissance et doublera encore en 2011.

Grâce à votre engagement, Urbaser Environnement, avec l'ensemble des filiales du Groupe Urbaser en France, est ainsi devenu un acteur incontournable du marché français du traitement et de la collecte et propreté.

Je vous en félicite sincèrement et vous adresse, à chacune et à chacun d'entre vous, mes meilleurs vœux pour cette nouvelle année.

Claude Saint-Joly
Directeur général



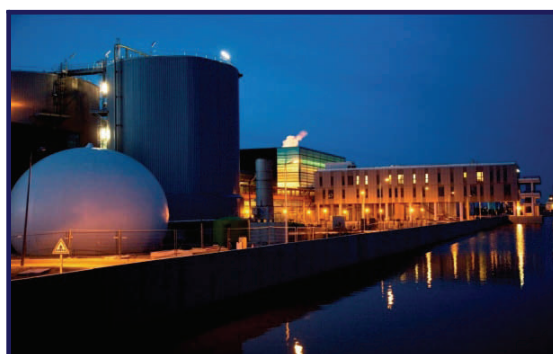
Propreté/Nettoisement : Paris



Collecte : La Rochelle



Traitement : Bayonne



Centre multifilière : Fos sur Mer

Urbaser Environnement en 2010

Propreté/Nettoieiment



Ville de Paris

Collecte des déchets ménagers



Joinville-Le-Pont



Marmande



La Rochelle



Charleville Mézières

Centres multifilière de traitement des déchets ménagers



Fos sur Mer



Pointe à Pitre



Romainville-Bobigny

Conception, construction de centres de traitement



Château d'Olonne



Chalosse



Bayonne

Exploitation de centres de traitement



Varennes-Jarcy



Calais